تقرير تحليلي موجز
عن أبرز المكاسب الاقتصادية المترتبة على الاتفاقيات الموقعة بين المملكة والولايات المتحدة خلال زيارة الرئيس الأمريكي إلى المملكة في مايو 2025

إعداد : مركز البحوث والمعلومات

مايو 2025م

تقرير تحليلي عن أبرز المكاسب الاقتصادية المترتبة على الاتفاقيات الموقعة بين المملكة والولايات المتحدة خلال زيارة الرئيس الأمريكي للمملكة في مايو 2025

تمهيد

ضمن مسار التعاون طويل الأمد بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة، جاءت زيارة الرئيس الأمريكي دونالد ترامب إلى الرياض في 13 مايو 2025 كمؤشر على استمرار متانة العلاقات بين الطرفين، سياسيًا واقتصاديًا، هذه العلاقة التي تمتد عبر عقود ترتكز على مصالح مشتركة بين البلدين في مجالات متعددة تشمل الطاقة، والدفاع، والتكنولوجيا، والاستثمار، وغيرها من القطاعات الحيوية، وقد مثّلت الزيارة الأخيرة نقطة تحول مهمة، حيث أسفرت عن توقيع مجموعة من الاتفاقيات الاقتصادية والاستراتيجية، تُعد الأضخم في تاريخ العلاقات بين البلدين حيث بلغت القيمة الإجمالية لهذه الاتفاقيات نحو 600 مليار دولار، مع توقعات بارتفاعها إلى تريليون دولار في المستقبل القريب، وقد توزعت هذه الاتفاقيات على عدة قطاعات حيوية شملت مجالات مثل الصناعات العسكرية، الطاقة المتجددة، التطوير التكنولوجي، البنية التحتية، وعلوم الفضاء والثقافة، وتتماشى هذه الاتفاقات مع الخطط والبرامج التنفيذية لرؤية المملكة 2030، التي تستهدف بناء اقتصاد متنوع، وتوسيع قاعدة الصناعات المحلية، وتنمية الكفاءات الوطنية، والتحول نحو اقتصاد قائم على المعرفة والابتكار

والتقرير التالي يستعرض أبرز تفاصيل هذه الاتفاقيات من حيث القطاع والقيمة والجهات المشاركة، بالإضافة إلى تحليل مدى توافقها مع أهداف رؤية 2030.

أولاً: أبرز الاتفاقيات الموقعة موزعة طبقاً للقطاع

1. قطاع الدفاع والطيران

1,1. شهد قطاع الدفاع توقيع اتفاقية تاريخية لتحديث القدرات العسكرية السعودية فقد تم توقيع أكبر صفقة مبيعات دفاعية على الإطلاق بقيمة 142 مليار دولار، تحصل بموجبها المملكة على أحدث المعدات والمنظومات الحربية من أكثر من 12 شركة دفاع أمريكية، وتشمل الصفقة تعزيز الدفاع الجوي والصاروخي وتطوير سلاح الجو والأمن البحري والاتصالات العسكرية، ومن المتوقع أن تستفيد شركات كبرى مثل لوكهيد مارتن وبوينغ وريثيون وغيرها من هذه العقود الضخمة.

1,2. توقيع مذكرة نوايا بين وزارتي الدفاع في البلدين بهدف تطوير القدرات الدفاعية السعودية وتوطين التقنيات العسكرية المتقدمة

1,3. وفي قطاع الطيران المدني، أعلنت شركة التأجير السعودية (AviLease)عن صفقة بقيمة 4,8 مليار دولار لشراء طائرات بوينغ 737-8 لدعم أسطول الطيران المدني في المملكة مما يعزز التعاون في مجال صناعات الطيران بين البلدين

2. قطاع الطاقة

2,1. تم ابرام اتفاقية تعاون استراتيجي بين وزارة الطاقة السعودية ووزارة الطاقة الأمريكية في مجال تطوير مشاريع الطاقة المستدامة ، حيث تركز على الابتكار في مجال الطاقة المتجددة وتوفير التمويل والتقنيات اللازمة لتوسعة البنية التحتية للطاقة النظيفة.

2,2. الاتفاق مع شركة GE Vernova لتوريد معدات تشمل توربينات تعمل بالغاز، ضمن صفقة تُقدّر قيمتها بحوالي 14,2 مليار دولار مما سيسهم في تعزيز

قدرات المملكة في توليد الطاقة الكهربائية ورفع كفاءة محطات الطاقة. وتشير هذه الصفقات إلى التزام البلدين بدعم أمن الطاقة واستقرار أسواقها، عبر تنويع مزيج الطاقة السعودي ليشمل مصادر أكثر استدامة وتقنيات أمريكية متقدمة في هذا المجال

3. قطاع التقنية والذكاء الاصطناعي

حظي قطاع التقنية والذكاء الاصطناعي بنصيب وافر من الاتفاقيات، انسجامًا مع توجه المملكة نحو التحول الرقمي، حيث تم توقيع الاتفاقيات التالية:-

3,1. توقيع اتفاقية بين شركة "Nvidia" وشركة "Humain" السعودية، المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، لتزويدها بـ 18،000 وحدة معالجة رسومية (GPU) من طراز GB300 Blackwell ، وذلك كجزء من المرحلة الأولى من مشروع يهدف إلى إنشاء مراكز بيانات متقدمة في المملكة، وتُعد هذه الصفقة جزءًا من خطة أوسع لبناء مراكز بيانات بقدرة تصل إلى 500 ميغاواط خلال السنوات الخمس المقبلة، مع توقعات بتوريد "Nvidia" لعدة مئات الآلاف من وحدات المعالجة الرسومية الإضافية خلال هذه الفترة ، وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز قدرات المملكة في مجال الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الرقمية، بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030

3,2. الإعلان عن شراكة استراتيجية بين شركة Amazon Web Services (AWS) وشركة "Humain"السعودية، المدعومة من صندوق الاستثمارات العامة، لاستثمار أكثر من 5 مليارات دولار في إنشاء "منطقة الذكاء الاصطناعي (AI Zone)" داخل المملكة العربية السعودية، وتهدف هذه المبادرة إلى تعزيز البنية التحتية

للذكاء الاصطناعي وتسريع تبني تقنياته في المملكة وعلى المستوى العالمي

3,3. أعلنت شركة داتا فولت (DataVolt) السعودية عن خطة لاستثمار 20مليار دولار في تطوير مراكز بيانات الذكاء الاصطناعي وتعزيز البنية التحتية للطاقة في مواقع بالولايات المتحدة، ويعكس هذا الاستثمار السعودي الضخم طموح المملكة في لعب دور محوري في مجال التقنية المتقدمة وبناء قدرات رقمية عالمية.

3,4. أعلنت مجموعة من عمالقة التكنولوجيا الأمريكيين – من بينها غوغل (Google)، وأوراكل، (Oracle) ، وسيلزفورس (Salesforce) ، وإيه إم دي – (AMD) عن إطلاق استثمار مشترك بقيمة 80 مليار دولار في مجالات التقنيات المتقدمة بالمملكة ومن شأن هذه الشراكة الضخمة في قطاع التقنية أن تعزز الابتكار ونقل المعرفة، حيث تساهم في إنشاء مراكز بيانات وحوسبة سحابية وتطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي في السوق السعودية.

4. قطاع البنية التحتية

تركزت الصفقات في قطاع البنية التحتية على دعم مشاريع سعودية كبرى بالتعاون مع شركات أمريكية متخصصة، حيث تم توقيع اتفاقيات لتطوير مشاريع بقيمة 2 مليار دولار مع شركات أمريكية مثل **Hill International** و**AECOM** و**Jacobs** لتطوير مشاريع بنية تحتية كبرى، تشمل:

- مطار الملك سلمان الدولي
- حديقة الملك سلمان
- مدينة القدية الترفيهية

ومن خلال هذه الشراكات، تستفيد المملكة من الخبرات الأمريكية في إدارة المشاريع والإنشاءات الهندسية المتقدمة، بما يسهم في الإسراع بتنفيذ مشاريع البنية التحتية الضخمة ضمن رؤية 2030 (مثل المطارات والمدن الجديدة)، ونقل المعرفة الهندسية والإدارية إلى الكوادر السعودية. وتعتبر هذه الاستثمارات في البنية التحتية داعمًا مهمًا للنمو الاقتصادي وتهيئة البيئة الجاذبة للاستثمار في المملكة

5. قطاع الفضاء

تم توقيع اتفاقية بين وكالة الفضاء الأمريكية ناسا ونظيرتها السعودية (الهيئة السعودية للفضاء) لإطلاق قمر صناعي سعودي صغير (CubeSat) ضمن مهمة أرتيميس2 (Artemis II) التابعة لناسا، سيقوم هذا القمر الاصطناعي السعودي الصغير برصد أحوال الطقس الفضائي خلال مهمة الدوران حول القمر، مما يمثل أول مشاركة سعودية في برنامج أرتيميس القمري .وتعكس هذه الخطوة حرص المملكة على الدخول في عصر جديد من علوم الفضاء بالتعاون مع الولايات المتحدة، حيث تتيح لشباب المهندسين والخبراء السعوديين فرصة الاحتكاك بتجربة ناسا العريقة واكتساب خبرات تقنية متقدمة في مجالات إطلاق الأقمار الصناعية واستكشاف الفضاء. كما يُتوقع أن يمهّد هذا التعاون الطريق لمشاركات سعودية أكبر في مشاريع فضائية مستقبلية، سواء على صعيد الأبحاث العلمية المشتركة أو حتى رحلات الفضاء المأهولة مستقبلاً

6. القطاع الثقافي والتعليمي

تم توقيع عدد من الاتفاقيات في القطاع الثقافي والتعليمي أبرزها التالي:

6,1. اتفاقية تعاون بين "المتحف الوطني للفن الآسيوي" في واشنطن التابع لمؤسسة سميثسونيان والهيئة الملكية لمحافظة العلا (RCU) ، تهدف هذه الاتفاقية إلى تنفيذ مشاريع بحثية ومعارض مشتركة وتوسيع نطاق التبادل الثقافي والمعرفي، بما يُبرز التراث السعودي الغني ويدعم جهود المملكة في تطوير قطاعي الثقافة والفنون.

6,2. شراكة استراتيجية بين الهيئة الملكية لمحافظة العلا (RCU) ومعهد سميثسونيان، ممثلاً في حديقة الحيوانات الوطنية ومعهد علم الأحياء المحافظة، بهدف حماية النمر العربي المهدد بالانقراض تتضمن هذه الشراكة إعارة زوج من النمور العربية من مركز الحفظ في العلا إلى معهد سميثسونيان في الولايات المتحدة، وذلك ضمن برنامج علمي يهدف إلى تعزيز جهود الحفظ، وزيادة التنوع الجيني، ورفع الوعي العالمي حول هذا النوع النادر من خلال هذه الشراكات الثقافية والعلمية، يُتوقع تبادل الخبرات بين المؤسسات التعليمية والمتاحف في البلدين وتنظيم برامج تدريبية ومنح دراسية متبادلة، مما يصب في بناء القدرات البشرية السعودية في مجالات المتاحف والتراث وإدارة البيئات الطبيعية. كل هذه الخطوات تأتي مكملة للاتفاقيات الاقتصادية، لتعكس بعدًا تنمويًا شاملاً للعلاقة بين الرياض وواشنطن.

جدول (1) توزيع لأبرز الاتفاقيات طبقاً للقطاع والقيمة التقديرية والجهات المشاركة		
القطاع	أبرز الاتفاقيات (القيمة التقديرية)	الجهات المشاركة
الدفاع والأمن	1. صفقة مبيعات عسكرية متقدمة (أسلحة ومعدات) بقيمة 142مليار دولار 2. مذكرة تطوير القدرات الدفاعية والتدريب العسكرى.	1. وزارة الدفاع السعودية والأمريكية 2. أكثر من 12 شركة دفاع أمريكية (مثال :لوكهيد مارتن، بوينغ، رايثيون...) 3. شركة SAMI السعودية (شريك محلى محتمل)
الطيران	1. صفقة شراء طائرات بوينغ 737-8 جديدة بقيمة 4.8مليار دولار 2. اتفاقيات لدعم أسطول النقل الجوى السعودى وتحديثه.	1. شركة التأجير السعودية (AviLease) 2. شركة بوينغ (الولايات المتحدة)
الطاقة	1. اتفاقية توريد توربينات غاز وحلول طاقة من جنرال إلكتريك بقيمة 14.2مليار دولار 2. اتفاقية تعاون إستراتيجى فى الطاقة المستدامة بين وزارتى الطاقة.	1. وزارة الطاقة السعودية 2. وزارة الطاقة الأمريكية 3. شركة جنرال إلكتريك 4. فيرنوفا (الولايات المتحدة)
التقنية والذكاء الاصطناعي	1. استثمار سعودى فى البنية التحتية للبيانات والذكاء الاصطناعى بقيمة 20 مليار دولار 2. استثمارات مشتركة أمريكية فى التقنيات المتقدمة بقيمة 80مليار دولار	1. شركة داتا فولت)السعودية) 2. شركات تقنية أمريكية كبرى (غوغل، أوراكل، سيلزفورس، إيه إم دي وغيرها)
البنية التحتية	1. مشاريع تطوير مطار دولى ومرافق حيوية (مطار الملك سلمان، مشروع "ذا فولت") بقيمة 2مليار دولار 2. عقود إدارة وإنشاء البنى التحتية الجديدة.	1. الهيئة الملكية لمدينة الرياض (السعودية) 2. شركتا هيل إنترناشونال وجاكوبز (الولايات المتحدة)
الفضاء	1. إطلاق قمر صناعى سعودى (كيوبسات) ضمن مهمة Artemis II القمرية بالتعاون مع ناسا 2. برامج تبادل بحثى وتدريب فى علوم الفضاء.	1. الهيئة السعودية للفضاء 2. وكالة ناسا الأمريكية
الثقافة والتعليم	1. شراكة ثقافية بين المتحف الوطنى للفن الآسيوى بالعاصمة الأمريكية والجهات السعودية (العلا) 2. برامج تعاون بحثى وحفظ بيئى (حماية النمر العربى)	1. مؤسسة سميثسونيان (المتحف الوطنى للفن الآسيوى وحديقة الحيوان الوطنية) 2. الهيئة الملكية لمحافظة العلا (السعودية)

ثانياً: دور الاتفاقيات الموقعة في دعم تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030

بتوجيه من خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود انطلق قطار رؤية المملكة 2030 التي وضعها صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية في 26 ابريل 2016، مرتكزاً على ثلاثة مرتكزات وهي عمق المملكة العربي والإسلامي، وقوتها الاستثمارية الضخمة، وموقعها الجغرافي الاستراتيجي، فمكانة المملكة في العالم الإسلامي ستمكنها من أداء دورها الريادي كعمق وسند للأمتين العربية والإسلامية، بينما ستكون القوة الاستثمارية للمملكة هي المفتاح والمحرك لتنويع الاقتصاد الوطني وتحقيق استدامته، فيما سيمكن الموقع الاستراتيجي المملكة من أن تكون محوراً لربط القارات الثلاث ، ورؤية المملكة 2030 هي خطة وطنية تنموية شاملة تهدف لتحويل المملكة العربية السعودية إلى أنموذج رائد في العالم من خلال تمكين أبنائها لإطلاق طاقاتهم وقدراتهم، واستثمار مكامن القوة لخلق اقتصاد متنوع ومزدهر، وبناء مجتمع حيوي ينعم بحياة عامرة وصحية، وينبثق عن مرتكزات الرؤية ثلاثة محاور وهي المجتمع الحيوي، والاقتصاد المزدهر، والوطن الطموح، وهذه المحاور تتكامل وتتسق مع بعضها لبناء مستقبل مستدام وتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة في المملكة وتعظيم الاستفادة من مرتكزات هذه الرؤية، وفي إطار محاور الرؤية الثلاث تم تحديد ستة أهداف رئيسية تتفرع الى سبعة وعشرون هدفاً فرعياً، وستة وتسعون هدفاً تفصيلياً، ولتحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية تم إطلاق أحدى عشر برنامجاً تنفيذياً تشتمل على عدد كبير من المبادرات والمشاريع المتنوعة تغطي كافة الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية،

وقد تم ربط ذلك بعدد من مؤشرات قياس الأداء للتأكد من السير في المسار السليم لتحقيق أهداف الرؤية خلال الإطار الزمني المخطط له بكفاءة وفاعلية.

وتُعد حزمة الاتفاقيات الموقعة بين المملكة العربية السعودية والولايات المتحدة الأمريكية خلال زيارة الرئيس الأمريكي للرياض في مايو 2025م محفزًا استراتيجيًا يسهم في تسريع تنفيذ مستهدفات رؤية السعودية 2030. فهي ليست مجرد تفاهمات اقتصادية، بل أدوات فاعلة لدعم المبادرات الوطنية في مختلف المسارات التنموية، وفيما يلي نستعرض بإيجاز مساهمة الاتفاقيات الموقعة في دعم وتسريع تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030م

1. تنويع مصادر الدخل:

تسهم الاستثمارات الضخمة في القطاعات غير النفطية – مثل التقنية والذكاء الاصطناعي والبنية التحتية والترفيه والثقافة في تنويع الاقتصاد السعودي بعيدًا عن الاعتماد على النفط، فعلى سبيل المثال، استقطاب استثمارات تقنية بقيمة 80 مليار دولار من شركات وادي السيليكون، واستثمار شركة سعودية 20 مليار دولار في مراكز بيانات بالولايات المتحدة يعزز قطاعات الاقتصاد الرقمي والصناعات عالية القيمة المضافة. هذه الشراكات تعكس توجه المملكة إلى خلق مصادر دخل جديدة (كالتقنية والسياحة والصناعة) بما يدعم نمو الناتج المحلي غير النفطي، وهو أحد مستهدفات الرؤية.

2. توطين الصناعات العسكرية:

تركّز رؤية 2030 على رفع نسبة المحتوى المحلي في الإنفاق العسكري إلى 50 % بحلول عام 2030. وتأتي الصفقات الدفاعية الأخيرة لتعزز هذا المسعى؛ إذ تشمل نقل تكنولوجيا وتدريبًا مكثفًا لبناء القدرات العسكرية السعودية ،إن مذكرة تطوير

القدرات الدفاعية بين البلدين والصفقة الدفاعية الكبرى تُتيح للمملكة فرصة التفاوض على إقامة خطوط تصنيع أو تجميع محلية لبعض المعدات، أو على الأقل تعزيز الخبرات الفنية والصيانة محليًا. كما أن التعاون مع كبرى شركات السلاح الأمريكية سيفتح المجال أمام الشركات السعودية الناشئة في قطاع الدفاع مثل الشركة السعودية للصناعات العسكرية (SAMI) للدخول في شراكات ثانوية أو عقود توريد، مما يدفع عجلة توطين الصناعة العسكرية وتطويرها داخليًا.

3. التحول الرقمي (الاقتصاد الرقمي)

يعتبر التحول الرقمي أحد محاور الرؤية هو بناء اقتصاد رقمي مزدهر، حيث ان الاستثمارات المشتركة في الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة التي تم توقيعها ستساعد في تسريع التحول الرقمي في المملكة، ايضاً فإن دخول شركات مثل غوغل وأوراكل سوق الخدمات السحابية السعودي، وإنشاء مراكز بيانات عملاقة وشبكات حوسبة عالية الأداء سيطور البنية الرقمية ويمكن الجهات الحكومية والخاصة من تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة، كذلك الشراكات البحثية والتدريبية في مجال التقنية ستنمي رأس المال البشري التقني في المملكة، وترفع تنافسية الاقتصاد السعودي في مجالات الابتكار الرقمي.

4. تطوير البنية التحتية:

تعكس اتفاقيات البنية التحتية الموقعة التزام الرؤية بتشييد بنية تحتية عالمية المستوى، فتطوير مطارات جديدة ومشاريع عمرانية كبرى بالتعاون مع شركات أمريكية (مثل مشروع مطار الملك سلمان الدولي) يندرج ضمن برنامج تطوير البنية التحتية ورفع جودة الخدمات اللوجستية. هذه المشاريع ليست مجرد إنفاق رأسمالي، بل هي استثمارات لتهيئة بيئة جاذبة للاستثمار والسياحة. كما أن مشاركة خبرات دولية في تنفيذها يضمن تطبيق أفضل المعايير العالمية، ويتيح نقل المعرفة الهندسية والإدارية للكوادر السعودية الشابة المشاركة في هذه المشروعات.

5. الاستثمار في الطاقة النظيفة والمعادن الاستراتيجية:

تستهدف رؤية 2030 تحقيق الاستدامة في قطاع الطاقة وتنمية قطاع التعدين، فالاتفاقيات الموقعة في قطاع الطاقة – خاصة الشراكة الاستراتيجية حول الطاقة المتجددة –تتوافق مع هدف زيادة حصة الطاقة النظيفة (شمسية، رياح، هيدروجين) في مزيج الطاقة السعودي. والتركيز على الابتكار في الاتفاقية الموقعة يوحي بالتعاون في مجالات مثل الهيدروجين الأخضر أو تخزين الطاقة، مما يسرّع مشاريع الطاقة النظيفة الضخمة المخططة في المملكة. أما المعادن الاستراتيجية (مثل الليثيوم والنيكل المستخدمة في تقنيات البطاريات)، فلم تظهر بشكل مباشر في الصفقات المعلنة، لكن تنويع الاقتصاد نحو الصناعات التقنية سيزيد حتمًا من اهتمام المملكة بتأمين سلاسل إمداد هذه المعادن. ومن المرجح أن تسهم الشراكات الأمريكية السعودية في المجال الصناعي (كشراكة جنرال إلكتريك في توربينات الغاز، أو استثمارات الرقائق الإلكترونية عبر (AMD) في نقل الخبرات المتعلقة باستخراج وتصنيع المعادن الصناعية المهمة مستقبلاً، أو الدخول في استثمارات مشتركة لتأمينها عالميًا ضمن جهود برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية.

6. بناء القدرات البشرية (رأس المال البشري):

يعتبر الانسان هو محور التنمية في رؤية 2030، ولذا فإن كثيرًا من هذه الاتفاقيات تحمل بُعدًا معرفيًا وتدريبيًا مهمًا، حيث تضمنت صفقة التسليح الضخمة برامج تدريب طويلة الأمد للضباط والجنود السعوديين على المعدات الجديدة، فضلاً عن دعم فني ولوجستي يعزز مهاراتهم وفي الجانب المدني، سنجد أن الشراكات الثقافية والعلمية المبرمة – مثل تعاون سميثسونيان مع المملكة – توفر منصات للتبادل المعرفي والأكاديمي، كتبادل الخبراء وإيفاد بعثات تدريبية مشتركة، مما يدعم التعليم والتدريب المهني في مجالات جديدة، ايضا إرسال المهندسين السعوديين للمشاركة في مشروع ناسا لإطلاق القمر الاصطناعي السعودي سيكسبهم خبرات نوعية في علوم الفضاء. كذلك فإن وجود شركات تقنية عالمية في المملكة سيخلق برامج تدريب وتوظيف للشباب السعودي الموهوب في قطاع التقنية. جميع هذه المبادرات ترسّخ التبادل المعرفي وبناء المهارات بين البلدين، الأمر الذي سينعكس إيجابًا على تحقيق مستهدفات الرؤية في إعداد جيل جديد من الكفاءات الوطنية القادرة على قيادة الاقتصاد المعرفي والصناعي.

المصادر

1. وكالة الأنباء السعودية (واس) – تغطية وقائع زيارة الرئيس ترامب والاتفاقيات الموقعة (مايو 2025).
2. قناة CNN الاقتصادية (الطبعة العربية) – تقرير حول تفاصيل الصفقات السعودية الأمريكية خلال زيارة ترامب.arabictrader.comarabictrader.com
3. موقع Euronews العربي – خبر "ترامب يضمن التزامًا تاريخيًا للسعودية باستثمار 600 مليار دولار... واتفاق دفاعي بقيمة 142 مليار.arabic.euronews.comarabic.euronews.com"
4. صحيفة الشرق الأوسط – مقال تحليلي حول ارتباط الاتفاقيات بأهداف رؤية 2030 والتنمية السعودية (مايو 2025).
5. تقرير "صفقات دفاعية واستثمار بالذكاء الاصطناعي بمليارات الدولارات خلال زيارة ترامب إلى السعودية.swissinfo.chswissinfo.ch"
6. صحيفة Arabic Traderالاقتصادية – قائمة بأبرز الصفقات الاستثمارية المعلنة بين السعودية وأمريكا.arabictrader.comarabictrader.com
7. موقع سبق https://sabq.org/saudia/wm0xhq0u6n
8. وثيقة رؤية المملكة 2030

https://www.vision2030.gov.sa/media/yjtlqxlz/%D9%88%D8%AB%D9%8A%D9%82%D8%A9-%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9-2030-4.pdf

9. برنامج التخصيص
https://www.ncp.gov.sa/ar/Pages/Privatization_Program_PPP.aspx
10. برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/national-industrial-development-and-logistics-program

11. برنامج التحول الوطني

https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/national-transformation-program
12. برنامج صندوق الاستثمارات العامة

https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/public-investment-fund-program
13. برنامج تنمية القدرات البشرية

https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/human-capability-development-program

14. برنامج جودة الحياة

https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/quality-of-life-program

---